

# Beleidsplan Koninklijke Sportivitas Kayak Club VZW 2017-2020

## Inhoudsopgave

Beleidsplan Koninklijke Sportivitas Kayak Club VZW .....	1
1 Samenstelling planningsteam .....	1
2 Missie van de club .....	2
3 Analyse van de club .....	2
Interne analyse .....	2
Externe analyse; .....	4
4 Dromen .....	5
5 SWOT-analyse .....	6
Successen .....	7
Zwakke Punten .....	7
Opportunities .....	8
Bedreigingen .....	8
6 Doelstelling .....	8
7 Samenvatting .....	9

## 1 Samenstelling planningsteam globaal plan

Tom Van Den Bosch: vzw lid  
Hilde Deseure: sport lid  
Danielle Deraeve: sport lid  
Tim Louagie: sport lid  
Ralf Wellens: bestuurder  
Danny Louagie: penningmeester  
Els Piot: voorzitter  
Jacky Demeulenaere: secretaris  
Rudie Maes: bestuurder

## Samenstelling planningsteam jeugdbeleidsplan

Tim Louagie: sport lid  
Jietse Maes: vzw lid  
Rik Deleye: sport lid  
Silke Wellens: vzw lid  
Ralf Wellens: bestuurder

## **2 Missie van de club**

De Koninklijke Sportivitas Kajakclub te Leuven, wil aan jong en oud de mogelijkheid bieden om de kano en kajaksport in al zijn facetten te beleven, in onderlinge steun en kameraadschap, zowel als recreant en als wedstrijdvaarder.

## **3 Analyse van de club**

### **Interne analyse**

#### ***Structuur***

De kajakclub is een vzw.  
De statuten zijn gepubliceerd in het staatsblad.  
Er bestaat een huishoudelijk reglement.

#### ***Profiel***

De club bestaat sinds 1934  
Eerst opgericht onder de naam 'Canoclub de Louvain'.  
1943 Wordt de naam gewijzigd naar Sportivitas Kayakclub Leuven.  
1984 Naar aanleiding van zijn 50-jarig bestaan: Koninklijke Sportivitas Kayakclub Leuven  
2002 Verlies clublokaal op domein van 'Abdij van 't Park' te Heverlee  
2005 Regularisatie conform de VZW wetgeving.  
2008 Huur botenlokaal: Kolonel Begaultlaan 15, Wilsele

In 2004 kende het aantal leden een absoluut dieptepunt (45). Sindsdien is er een gestage groei met momenteel in 2016 120 leden.  
Iedereen kan zich bij de club aansluiten, de voertaal is Nederlands (statutair bepaald)

#### ***Bestuurskader***

6 bestuursleden.  
Regelmatig een bestuursvergadering  
Jaarlijks algemene ledenvergadering  
Enkele bestuursleden zitten ook in provinciale comités van het KBKV  
Voorzitter en/of penningmeester nemen deel aan de info avonden van de Leuvense sportraad  
Probleem om vrijwilligers te vinden die zich gedurende 6tal weken kunnen/willen vrijmaken om een activiteit te begeleiden

#### ***Ledenanalyse en ledenwerving***

De oudere leden komen van ver buiten Leuven. Zij werden vroeger aangetrokken door de kajakwinkel van Leuven en kwamen zo in de club terecht. De nieuwere leden komen meer en meer uit Leuven en de rand rond Leuven. De meeste leden komen in contact met de club via de website, via de sportgids van de stad Leuven of via hun (reeds aangesloten) vrienden.  
Er bestaat een onthaalbrochure die beschikbaar is bij de opendeurdag en initiatie momenten.  
Elk nieuw lid krijgt een uitgebreide infobrochure over de clubwerking.  
Het leden aantal op lange termijn (5 jaar) blijft stabiel.

In onze club zijn de meeste leden recreant met een verdeling over wildwater, toervaart en licht stromend water. Een 3tal leden hebben een wedstrijdlicentie.

### ***Jeugdwerking***

De club heeft geen jeugdsportcoördinator.

Behalve jaarlijkse begeleiding van enkele schooldsporddagen, de jaarlijkse opendeurdag en het wildwater sportkamp in de paasvakantie, werd er tot 2014 qua jeugdwerking weinig ondernomen. In 2015 kwam er een werkgroep jeugd die jaarlijks een aparte jeugdactiviteit plant. Deze werkgroep houdt zich ook bezig met de jeugd op woensdag avond in de vorm van spelbegeleiding.

### ***Trainers/coaches***

Er zijn geen echte trainers. We hebben 5 initiators en 2 instructeurs wild water.

Daarnaast ook enkele begeleiders die op vrijwillige basis beginners onder hun hoede nemen. Bij gerichte (goedgekeurde) initiatieven wordt er een vrijwilligersvergoeding gegeven. Cfr. Start to kayak, slalom initiatie.

We hebben 3 leden met een redders diploma. Die zijn verantwoordelijk voor het toezicht tijdens de zwembadsessies.

### ***Financiën***

De vereniging is financieel gezond (positieve jaarrekening, goede solvabiliteit en liquiditeit).

#### **Uitgaven:**

- leden bijdrage VKKF
- huur van botenlokaal
- stalplaats voor de aanhangwagen met de feesttent
- de verzekering voor bestuurdersaansprakelijkheid.
- de verzekering tegen brand en ontploffing (bij activiteiten met de tent)
- huur zwembad
- cursussen , bijscholingen worden door de vereniging betaald, mits het voorleggen van behaald diploma of attest
- inschrijvingsgeld bij deelname aan wedstrijden (licentie houders)

#### **Inkomsten:**

- ledengeld
- huur geld voor het gebruik van clubmateriaal
- opbrengsten van de jaarlijkse BBQ en spaghetti avond
- subsidies bij het inrichten van wedstrijden
- werkingstoelage van de stad Leuven

Beschikbare reserves: € 30K

### ***Verzekeringen***

Alle leden zijn verzekerd via de sportfederatie waarbij tevens een verzekering voor de vrijwilligers inbegrepen is. De club heeft ook ingetekend voor de bijkomende optie verzekering surplus RIZIV-tarief.

Verzekering voor bestuurdersaansprakelijkheid.

Verzekering tegen brand en ontploffing bij activiteiten met de tent.

## ***Infrastructuur en materiaal***

Geen eigen clubhuis

Geen eigen douches, kleedruimte

60 tal boten, 50 tal reddingsvesten, 50 tal peddels, 12 helmen

De laatste 6 jaar werd er serieus geïnvesteerd in het vernieuwen van het botenpark.

Geen infrastructuur voor personen met een handicap

## ***Activiteiten***

Er zijn verschillende soorten activiteiten:

- wekelijkse woensdag avond training op de vaart. (Soms wordt dit uitgebreid met een slalomtraining op de naastliggende rivier)
- Jaarlijkse organisatie van 2 wedstrijden (afdaling en sprint op de Dijle en slalom op de Dijle.)
- 2 eefstijnen ingericht; een BBQ en een spaghetti avond.
- Met de lange (kampeer) weekends worden er uitstappen ingericht op licht stromende rivieren.
- In de paasvakantie gaat er een 3 daags kamp door aan een wildwater parcours.
- In de winter wordt er gedurende 4 maanden elke zaterdag zwembadsessies met Eskimo rol gegeven.
- In juli is er een 14daagse vakantie met wildwater rivieren.
- In de winter, wordt er afhankelijk van de waterstand, zondags gevaren in de Ardennen.

## ***Interne communicatie***

De interne communicatie verloopt via email en post (voor de leden zonder internet).

- Korte nieuwsflashes
- Nieuwsbrief.
- Sms (winter afspraken voor zondag varen)
- Informatieve website
- Informatie brochure voor nieuwe leden

## ***Externe communicatie***

Eigen logo

Website die up-to-date wordt gehouden

Email

Facebook pagina

Vermelding in sportgids stad Leuven

## ***Externe analyse;***

In Leuven zijn er ook 2 andere kajakclubs actief. Deze vormen geen echte bedreiging voor jeugd werving omdat de ene club zich vooral richt op wedstrijdveren en de ander club richt zich vooral op +18 jarigen en wildwater varen.

KSKCL heeft als grote troef laagdrempeligheid. De indicatoren die daarvoor aangehaald kunnen worden zijn:

- Financiële haalbaarheid. Het lidgeld om je aan te sluiten bij de club is zeer laag. Minder gegoeden of jongeren die moeten instaan voor hun eigen hobby ondervinden geen drempel op vlak van lidgeld.
- Materiaal. Er is geen eigen materiaal vereist, leden kunnen gebruik maken van clubmateriaal. Voor leden materiaal aankopen kunnen ze verschillende merken uitproberen en krijgen ze advies van ervaren leden over hun keuzemogelijkheden.
- Infrastructuur. Het botenlokaal van waaruit de wekelijkse trainingen vertrekken is bereikbaar en ligt net uit het centrum van Leuven. Stadsbewoners kunnen dit makkelijk bereiken met de fiets. Leden uit omliggende gemeenten hebben bereikbare invalswegen.

Juridisch gezien wordt het kajakken in de Ardennen aan heel wat regels onderworpen. Dit wordt ervaren als de grootste drempel om aan wildwatervaren te doen. De regels beperken de mogelijkheden. Daardoor wordt het organisatorisch steeds moeilijker een aantrekkelijk recreantenprogramma te voorzien. Ook in het Vlaamse landsgedeelte komen er meer en meer regels.

Elk jaar hebben we voldoende instroom van mensen die komen proberen. De mensen uit de leeftijdsgroep van 25+ maken vaak een weloverwogen keuze en kan de club makkelijk behouden. Daaruit veronderstellen we dat er een aantrekkelijk programma is voor de sportbeoefenaar die op zijn eigen tempo wil genieten van sport. Bij de jeugd is er sprake van een 'zapcultuur'. Zij komen proberen in de warme maanden. Maar in de herfst blijven ze veelal weg. De concurrentie van andere sporten zorgt er voor dat in de wintermaanden maar enkele kinderen en jongeren overblijven, vaak gelinkt met een engagement van een ouder. Kajak blijkt een moeilijke sport voor de jeugd die geen ondersteuning ondervinden van hun ouders.

In Leuven beschikken we zowel over vlak water (de Vaart) als stromend water (de Dijle). Dit geeft de uitgelezen kans om naast verschillende boten, ook de verschillende disciplines uit te proberen.

#### **4 Dromen (globaal beleidsplan)**

- Groot clublokaal met goede bar + uitbouw van de materiële mogelijkheden, aan het water gelegen
- Meer lesgevers op het water en in het zwembad
- Zwembad kunnen behouden voor eskimotage
- Meerdaagse tocht met kamperen onderweg
- Initiatie zeekajak en meer aanbod van branding varen en zeekajak
- Eenvoudige regelgeving over het bevaren van de verschillende waterwegen
- Ontdekken van andere trajecten
- Sub comités voor activiteiten
- Meer wildwaterpistes, liefst wat korter bij huis
- Veel water (in de Ardennen)
- Kajak dropping organiseren

#### **Dromen (jeugdbeleid)**

- Het is een droom dat er ooit een jeugdstage kan plaatsvinden rond wildwatervaren (naast de Sault-Brénaz stage waar er veel ouders mee naartoe gaan)
- Hiernaast is er ook een droom om een kamp te kunnen organiseren, niet persé gericht op wildwatervaren.
- Het bezitten van een busje en remorque om de (jeugd)leden te kunnen vervoeren
- De studerende lesgevers dromen van meer vrije tijd om te investeren in de kajaksport
- De aankoop van enkele speelbootjes is ook iets waar van gedroomd wordt

- De aanstelling van een aanspreekpunt rond jeugdwerking en dit duidelijk maken op de website, brochure, .....zodat ouders ook weten bij wie ze hiervoor moeten zijn
- Het enthousiasme rond de jeugdwerking blijven behouden
- Een soort van trainingsprogramma rond specifieke disciplines ontwikkelen/aanbieden, “teasers” om de jeugd hier ook van te laten proeven
- Het is ook een droom om jeugdleden te hebben van elke leeftijdscategorie, minstens een jeugdlid van 9 tot en met 18 jaar
- Jeugdleden die uiteindelijk doorstromen naar een lesgeversfunctie
- Nog meer jeugdleden in de club
- Jeugdactiviteiten heel het jaar rond kunnen aanbieden
- Veel ouders die spontaan meehelpen aan de jeugdwerking
- Een nieuw, ruimer botenlokaal/clublokaal
- Duidelijk stappenplan/leerlijn ontwikkelen van starter tot wildwater varen voor jeugdleden
- Een uitgebreide brevettenwerking
- Toegankelijkheid van wildwatervaren verhogen voor jeugdleden

## 5 SWOT-analyse

Hier onder een opsomming van de belangrijkste sterke en zwakke punten, de kansen en bedreigingen voor de vereniging.

### Successen (globaal beleidsplan)

- SMS dienst voor wildwatervaren
- Brochure
- Goede ligging
- Laagdrempeligheid
- Accent op recreatie
- Verschillende disciplines uitproberen op eigen tempo
- Motivatie van leden is hoog omdat ze eigen interesses kunnen volgen zonder druk om te presteren
- Het jaar rond is er werking – variatie in de activiteiten
- Hoge tevredenheid van actieve leden
- Opkomst op woensdag avond is groter dan vroeger, slalom training op vaart zorgt voor afwisseling, uitdaging
- goede sfeer après kajak
- Familiedag annex slalomwedstrijd
- Structuur hervorming club-vzw-bestuur
- Inbreng leden of voorstel tot activiteiten-deelname aan extra club activiteiten
- Sault-Brénaz
- BBQ
- wildwater varen winter
- Materiaal aanwinst: boten, peddels
- Kampeer weekends
- Communicatie; nieuwsbrief-website-facebook-SMS
- Werking ‘A’ ploeg
- Prille jeugdwerking met WE
- Hartelijk bestuur
- Start to kayak

## **Successen (jeugdbeleidsplan)**

- Start-to-kayak wordt ook op kindermaat gegeven, waarbij alle kinderen in dezelfde groep zitten
- Tijdens de start-to-kayak sessies is er ook animatie voorzien voor de jeugd die al lid is
- De verschillende, specifieke jeugdactiviteiten werden allemaal als een groot succes ervaren, zoals;
  - Het jeugdweekend
  - Daguitstap naar de Rur
  - halloweenvaarttocht
- de laatste jaren zijn er verschillende kajaks aangekocht op maat van de jeugdleden
- er zijn ook meer en meer jeugdleden
- er is een werkgroep rond jeugdwerking gekomen

## **Sterktes (intern)(jeugdbeleidsplan)**

- De start-to-kayak initiatieereeks
- De werkgroep rond jeugdwerking bestaat uit een grote groep mensen
- Het beschikbare materiaal op maat van de jeugd
- De omgang/contact met de jeugdleden
- De laatste tijd zijn er verschillende nieuwe initiatieven rond jeugdwerking en dit van verschillende mensen
- De mogelijkheid tot het huren van materiaal

## **Zwakke Punten (intern)(globaal beleidsplan)**

- Geen clublokaal, botenlokaal aan drukke straat, beperkte plaats voor boten, geen kleedruimte
- Een deel van de leden woont buiten Leuven, afstand is soms te groot voor kortdurende activiteiten
- Logistiek - materiaal ter plaatse krijgen
- Opvolging na start to kajak
- (redelijk wat verplaatsingen nodig bij rivieren)
- Organisatie activiteiten, leden weten dikwijls niet hoe ze iets moeten regelen en of ze over clubmateriaal kunnen beschikken
- Weinig lesgevers, er zijn wel diploma houders maar niet zichtbaar aanwezig
- Geen sub comités, veel dezelfde mensen die iets moeten regelen (uitzondering opstart jeugdwerking)
- Voor jongeren is het zwaar om studies en opleiding tot initiator te combineren

## **Zwakke Punten (intern)(jeugdbeleidsplan)**

- De club wil qua ledenaantal niet echt meer uitbreiden
- Mobiliteit voor jongeren
- Het aantal actieve lesgevers is beperkt
- Sommige (potentiële) lesgevers kampen met veel schooldruk
- Er zit nog geen structuur in de totaliteit van de jeugdwerking
- Er zijn niet echt meer uitbreidingsmogelijkheden in ons huidige lokaal
- Er is nog geen specifiek jeugdbudget beschikbaar waar de werkgroep autonoom beslissingsrecht over heeft
- Bereikbaarheid van de jeugd; groot deel heeft nog geen facebook en het merendeel van de mails komt bij de ouders terecht
- 'concreet' nog niet veel jeugdwerking

## **Opportunities (extern) (globaal beleidsplan)**

- Een aantal leden maken filmmateriaal dat enthousiasmeert en informeert over de kajaksport
- Het element kwaliteitsvolle en avontuurlijke vrijetijdsbesteding met aandacht voor gezondheid ligt goed in de markt, sport ligt goed in de markt
- Externe trainer voor een aantal sessies (eventueel tegen betaling van de deelnemende leden)
- Samenwerking met andere clubs
- Dijke meer benutten
- Jeugdwerking, verder uitwerking in niveaus
- Ouders van jongere leden aanspreken als vrijwilliger

## **Opportunities (extern) (jeugdbeleidsplan)**

- Sport is een uithangbord en is 'in' tegenwoordig
- Er zijn veel ontspannings- en groepsactiviteiten mogelijk in regio Leuven (schaatsen, bowlen,...)
- Er zijn andere kajakclubs die openstaan voor het geven van initiaties in disciplines waar wij minder in vertrouwd zijn

## **Bedreigingen (globaal beleidsplan)**

- Druk op jonge instructeur vanuit hun studies
- Besturen wordt gecompliceerder door een toename aan regels en voorschriften
- Milieu en natuur organisaties hebben sterke lobby bij overheden, regelgeving
- Aparte initiatieven: gevaar tot versnippering en als er zaken samen vallen moet er voldoende materiaal en logistiek zijn
- Ligging botenlokaal aan drukke straat
- Regelgeving
- Wegvallen subsidies stad
- Zwembad verliezen

## **Bedreigingen (jeugdbeleidsplan)**

- Er is een overaanbod aan vrijetijdsbestedingen in regio Leuven
- De aankoop van een volledige kajakoutfit + vaarmateriaal is niet goedkoop

## **6 Doelstelling (globaal beleidsplan)**

### **Strategische doelstelling 1**

De club probeert het ledenaantal te behouden tegen 2020

### **Strategische doelstelling 2**

Het bestuur wordt ontlast bij de organisatie van verschillende activiteiten

### **Strategische doelstelling 3**

Het bestuur voert een adequaat intern communicatie beleid

### **Strategische doelstelling 4**

Werking het jaar rond voor vaarders van elk niveau.

### **Strategische doelstelling 5**

Tegen 2020 streeft de club naar een ruimer botenlokaal/clubhuis langs de vaart



## **Doelstelling (jeugdbeleidsplan)**

### **Strategische doelstelling 1**

Tegen 2020 is het aantal jeugdleden gestegen.

### **Strategische doelstelling 2**

Tegen 2020 is er een gestructureerde jeugdwerking uitgebouwd

### **Strategische doelstelling 3**

Gedurende heel het jaar activiteiten op maat van de jeugdleden aanbieden.

### **Strategische doelstelling 4**

Tegen 2020 is de jeugdomkadering verhoogd ten opzichte van de nulmeting in 2016.

## **7 Samenvatting**

Met dit beleidsplan heeft het bestuur haar visie en doelstellingen vastgelegd tot 2020. Dit wordt aan de leden gepresenteerd op de eerst volgende info vergadering. Concrete actieplannen worden aan de hand hiervan opgemaakt in een werkdocument. Dit zal jaarlijks geëvalueerd worden.